

Palvelualue	Riskiluokka	Riskikuvaus	Riskin kuvaus	Riskin kokonaisarvio	Riskin todennäköisyys	Riskin seurauksen merkitys	Riskinhallinnan toimenpide	Toimenpiteen toteutuksen valvonta	Riskienhallintaa valvova toimielin	Seuranta 1 Toteutunut 2 Valmistella 3 Ei toteutunut	Seurannan kommentti, Vaikutus riskin toteutumiseen	Riski ok/päivitetty JORYN nostot
Opk a, Hyyo	Johtamisriski	Ohut organisaatio ja suunnittelun lyhytjänteisyys kaupungin yhteisissä prosesseissa	Riskinä yhtäaikaisten toististaan riippumattomat toimeksiannot, vuosikelloon liittyvien toimintojen päällekkäisyys. Tiedolla johtamisen hajanaisuus aiheuttaa epäselvyyttä prosesseihin ja epävarmuutta tietotutantoon. Toiminnallisesti riskinä vähäinen aika valmisteluun ja palvelutuotannon johtamiseen.	9	3	3	Koko organisaation tasolla vuosikellojen yhteensovittaminen ja prosessien ennakointi ja suunnittelu. Seurannan keventäminen, tavoitteiden ja mittareiden vähentäminen, raportointijärjestelmien kehittäminen ja talousarvioprosessin selkiyttäminen. Kaupunkitasoisen säännöllisesti kokoontuvan tiedolla johtamisen ja strategiatyöryhmän perustaminen.	Kaupunginjohdaja	Kaupungin hallitus	Hyvo: 2	Hyvo: Prosesseja suunniteltu ennakointivälineiden tunne on kasvanut.	Hyvo: KS 8.6.2022 x
Opk a, Hyyo	Toiminnalliset riskit	Sisäilmaongelmat ja väistötilojen riittävyys. Kiinteistöjen kunto ja korjausten ja toiminnan yhteensovittamisessa epäonnistuminen.	Puutteelliset tai osittain vanhentuneet tiedot kiinteistöjen kunnosta ja myöhäinen puuttuminen aiheuttavat edelleen ylimääräisiä kustannuksia sekä mahdollisesti palveluiden viivästyminen. Huono sisäilma on terveysriski sekä asiakkaille että henkilöstölle. Korjausten nopea aikataulu ja puutteellinen tiedotus aiheuttaa ongelmia toiminnalle. Suunnitelluista korjaustoimenpiteistä huolimatta realisoituu uusia sisäilmaongelmia, ennenaikainen...	9	3	3	Korjaus- ja tilatarpeiden jatkuva ennakointi ja suunnittelu. Koulujen ja päiväkotien kuntoselvitykset ja korjausaikataulutukset. Hyvon palvelutoimintaan liittyvien tilojen kuntoselvitykset sekä korjausaikataulutukset. Palveluverkon päivitys vuosittain. Tiivis yhteistyö Mestari-toiminnan kanssa ja tiedonkulun varmistaminen.	OPKA, HYVO ja KONPA yhteistyössä. Kiinteistöallianssi. Palvelualuejohtaja.	OPKA ja HYVO lautakunta, Kaupungin hallitus	Hyvo: 1	Hyvo: Ei sisäilmaongelmia tällä hetkellä.	Hyvo: KS 8.6.2022
Opk a, Hyyo	Toiminnalliset riskit	Keusoten ja kunnan rajapintojen toimimattomuus siirtymäkaudella 2022-23. Kunnan ja sote-maakuntien yhdyspintoja ei saada toimiviksi. Valmistelun viivästyminen.	Keusoten (myöhemmin hyvinvointialueen) ja kunnan rajapinnat, työnjako ja kumppanuudet vaativat kehittämistä. Haasteena mm. työllisyys- ja kotouttamispalvelujen, HYTE-palveluiden LANUPE-palveluiden ja oppilashuollollisten palveluiden yhdyspintojen ja yhteistyön puutteellisuus.	9	3	3	Yhteistyötä ja toimintaa pyritään aktiivisesti kehittämään.	OPKA, HYVO	OPKA ja HYVO lautakunta, Kaupungin hallitus	Hyvo: 2	Hyvo: Osana hyvinvointialuevalmistelua on osallistuttu aktiivisesti alueelliseen "Yhdyspintaryhmän" toimintaan. Keskeiset yhdyspinnat hyvinvointialueen ja kuntien kesken on tunnistettu ja työskentelyä jatketaan näiden syventämiseksi loppuvuoden ajan. Osana valmistelua alueella on aloitettavat järjestöneuvottelukunta, jonka tarkoituksena on parantaa järjestöjen kanssa tehtävää yhteistyötä sekä hyvinvointialueella että kunnissa.	Hyvo: KS 26.7.2022
Opk a, Hyyo	Toiminnalliset riskit	Kaupungin tilajohtamisen koordinaation ja ohjauksen puutteellisuus.	Tilamuuoston hallinnan epäselvyydet vastuissa ja rooleissa aiheuttavat rajapinnoissa, päätöksenteossa (läpinäkyvyys) haastetta. Aiheuttaa ylimääräisiä työtä yliorganisaatorajojen. Vaikutuksia mm. tilastointiin ja kustannuseurantaan. Kiinteistönhallintajärjestelmä ei anna kohdistettua tietoa.	9	3	3	Uusi tilahallintasuvellys otetaan käyttöön. Investointi ja kiinteistöasioissa selkiytetään kiinteistöallianssin ja kaupungin yhdyspintojen vastuut ja eri toimijoiden roolit. Palveluverkkoselvitysten ja erilliselitysten perusteella palveluverkon ja kiinteistöjen korjausten/investointien päivitys ja päätökset luovutettavista kiinteistöistä.	OPKA, HYVO ja KONPA yhteistyössä. Kiinteistöallianssi. Palvelualuejohtaja.	OPKA ja HYVO lautakunta, Kaupungin hallitus	Hyvo: 2	Hyvo: palveluverkkosuunnitelmaa työstetty erityisesti järjestöjen tilojen osalta. Prosesseja ei ole saatu vietyä eteenpäin suunnitellusti mm. talouden kirjausten vuoksi. Prosessia kuitenkin työstetään yhdessä eteenpäin.	Hyvo: KS 26.7.2022 x
Hyvo	Toiminnalliset riskit	Yleinen talous- ja työllisyyskehitys heikentää kaupungin taloutta. TE-palvelujen siirto 2024 valmistelussa eteen tulevat haasteet.	Työllisten määrä vähenee ja pandemiasta johtuen työttömyys voi pikittyä useilla aloilla. Kaupungin taloudellinen liikkumavara pienenee, jolloin työllisyyden edistäminen ja segregaaion vähentäminen vaikeutuu. Vastuu pitkäaikaistyöttömyydestä ja sen aiheuttamista kustannuksista kasvaa edelleen. Valtiovalta suunnittelee työvoimajärjestelmien siirtoa paikallistasolle. Työnjaon muuttuminen ja palvelurakenteen uudistaminen kaupungin, työhallinnon ja Keusoten välillä lisää riskin mahdollisuutta.	#ARVOI	KS	3	Toimintamalleja työllisyysneuvonnan osalta kehitetään jatkuvasti eri yhdyspinnoina.	HYVO, palvelualuejohtaja	HYVO-lautakunta	2	Riski työllisten määrän vähenemiseen on koko ajan, hintojen nousu tuo omat haasteensa tilanteeseen. TE-palvelujen suunnittelu on edennyt yhdessä yhteistyötahojen kanssa.	SR 8.6.2022 x
Opk a, Hyyo	Taloudelliset riskit	Talouden tiukentuminen	Opka: Lakisääteisten palvelujen tuottaminen vaarantuu. Opka & Hyvo: Palvelujen supistaminen ja rajaaminen. Palvelujen laadun heikentäminen vaikuttaa kaupunkilaisten hyvinvointiin.	6	2	3	Mahdollisimman taloudellinen toiminta ja resurssien oikea kohdentaminen. Säästökohteiden määrittäminen palvelualueella. Tiedolla johtamisen välineiden hyödyntäminen. Talousseurannan kehittäminen.	OPKA, HYVO, KONPA (talous)	OPKA, HYVO lautakunta, Kaupungin hallitus	Hyvo: 1	Hyvo: Taloushaasteet ja sitä kautta tuleva henkilöresurssien epävarmuus tuovat erityisesti esihenkilötyöhön painetta. Palvelujen supistamista suunnitellaan ja toteutetaan.	Hyvo: KS 8.6.2022